

Міністерство освіти і науки України
Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського
«Харківський авіаційний інститут»

Кафедра менеджменту (№ 602)

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова НМК З

Фили Л. О. Філіпковська

«31» серпня 2021 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА ОBOB'ЯЗКОВОЇ
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

Управління проектами

(назва навчальної дисципліни)

Галузь знань: 05 «Соціальні та поведінкові науки»,
07 «Управління та адміністрування»
(шифр і найменування галузі знань)

Спеціальність: 051 «Економіка», 073 «Менеджмент»
(код і найменування спеціальності)

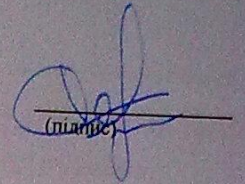
Освітні програми: «Економіка підприємства», «Світова економіка»,
«Менеджмент»
(найменування освітньої програми)

Форма навчання: денна

Рівень вищої освіти: другий (магістерський)

Харків 2021 рік

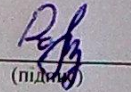
Розробник: Зейнієв Т.Г., доцент каф. 602, к.т.н.
(прізвище та ініціали, посада, науковий ступінь та вчене звання)


(підпис)

Робочу програму розглянуто на засіданні кафедри менеджменту (№ 602)
(назва кафедри)

Протокол № 1 від «31» серпня 2021 р.

Завідувач кафедри д.т.н., професор
(науковий ступінь та вчене звання)


(підпис)

Ю.О.Романенков
(ініціали та прізвище)

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показника	Галузь знань, спеціальність, освітня програма, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни (денна форма навчання)
Кількість кредитів – 4	Галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», 07 «Управління та адміністрування» Спеціальності 051 «Економіка», 073 «Менеджмент» (шифр і назва) Освітні програми: «Менеджмент», «Економіка підприємства», «Світова економіка» (найменування) Рівень вищої освіти: другий (магістерський)	Обов'язкова
Кількість модулів – 2		Навчальний рік
Кількість змістових модулів – 2		2021/2022
Індивідуальне завдання - розрахунково- робота на тему «Планування проекту в MS Project» (назва)		Семестр
Загальна кількість годин –40* / 120*		2-й
Кількість тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 2,5 самостійної роботи студента – 5		Лекції *
		24 годин
		Практичні, семінарські
		16 годин
		Лабораторні *
	0 годин	
	Самостійна робота	
	80 години	
	Вид контролю	
	модульний контроль, залік	

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної роботи становить:

– для денної форми навчання – 40/80.

* Аудиторне навантаження може бути зменшене або збільшене на одну годину залежно від розкладу занять.

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета вивчення: формування у майбутніх фахівців належних практичних вмінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації проектів, що призводить до досягнення ефективного існування та розвитку організації.

Завдання: вивчення методології та процесів управління проектами та програмами.

Згідно з вимогами освітньо-професійної програми студенти повинні досягти таких **компетентностей:**

ОП «Менеджмент»

- ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;
- ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;
- ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);
- ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу
- СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;
- СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;
- СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;
- СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;
- СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком;
- СК11. Здатність формулювати задачі моделювання, створювати моделі об'єктів і процесів у сфері менеджменту із використанням математичних методів і інформаційних технологій.

ОП «Світова економіка»

- ЗК1 – здатність критично мислити та генерувати нові ідеї.
- ЗК3 – здатність проявляти лідерські навички, мотивувати людей, працювати у команді.
- ЗК4 – здатність вести професійну комунікацію.
- ЗК5 – здатність до інноваційної діяльності.
- ЗК6 – здатність розробляти проекти та управляти ними.
- ЗК7 – здатність свідомо та соціально-відповідально діяти на основі етичних міркувань і принципів академічної доброчесності.
- ЗК8 – здатність проводити дослідження та презентувати результати;

Програмні результати навчання:

ОП «Менеджмент»

- РН1 – критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;
- РН2 – ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;
- РН3 – проектувати ефективні системи управління організаціями
- РН4 – обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;
- РН5 – планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;
- РН6 – мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;

- РН13 – вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу);
- РН14 – вміти моделювати об'єкти і процеси у сфері менеджменту, застосовуючи математичні методи та інформаційні технології.

ОП «Світова економіка»

- ПРН1. Формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем на абстрактному рівні шляхом декомпозиції їх на складові.
- ПРН 7. Оцінювати результати власної роботи і нести відповідальність за особистий професійний розвиток.
- ПРН 9. Збирати, обробляти та аналізувати статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, необхідні для вирішення комплексних економічних завдань.
- ПРН 12. Формулювати нові гіпотези та наукові задачі в сфері економіки, вибирати належні напрями і відповідні методи для їх розв'язку, беручи до уваги наявні ресурси.
- ПРН 23. Володіти методами і технологією прийняття ефективних управлінських рішень щодо реалізації інвестиційних проектів у міжнародному бізнесі.
- ПРН 25. Уміти проводити наукові дослідження в галузі світової економіки.
- ПРН 27. Планувати і проводити наукові дослідження, демонструвати результати наукових робіт та готувати їх до оприлюднення.

Міждисциплінарні зв'язки: динамічне лідерство, інструментальні методи в управлінні проектами і програмами, основи управління проектами, управління персоналом, управління якістю та ризиками у проектах, управління учасниками проекту.

Пререквізити – цифрові платформи в управлінській діяльності.

Кореквізити – передатестаційна практик, кваліфікаційна робота магістра.

3. Програма навчальної дисципліни

Модуль 1.

Змістовний модуль 1. Характеристика управління проектами та методологічні підходи до планування проекту

ТЕМА 1. Управління проектами в системі менеджменту організації

Мета, завдання, предмет та об'єкт дисципліни.

Характеристика управління проектами: специфічність мети, визначена тривалість, неповторність, комплексність, централізм у управлінні, гнучкість, здатність до змін. Функції та процеси проектного менеджменту. Піраміда проектного менеджменту: механізми, інструменти, методи, засоби, функції. Модель управління проектами як поєднання основних функцій проектного менеджменту та інструментів їх реалізації.

Основні риси проекту. Види проектів, їх характеристика. Учасники проекту. Фаза життєвого циклу проекту.

ТЕМА 2. Обґрунтування проекту

Ініціалізація проекту: розробка концепції проекту, формування ідеї проекту, попередня проробка цілей та задач проекту, перед проектні дослідження перспектив виконання проекту, заключні проектні дослідження на основі техніко-економічного, фінансового та загальноекономічного аналізу.

Структура проектного аналізу: технічний аналіз, комерційний аналіз, фінансовий аналіз, екологічний аналіз, організаційний аналіз, соціальний аналіз, економічний аналіз.

ТЕМА 3. Планування проекту

Сутність планування проекту та його рівні. Основні задачі планування. Класифікація планів: концептуальний план, стратегічний план, тактичний план та загальний план.

Розробка уставу та плану проекту.

ТЕМА 4. Управління часом виконання проекту

Планування послідовності робіт. Методи календарного планування. Сітьові графіки: основна мета та завдання розробки.

Оцінювання тривалості робіт (проекту). Моделювання тривалості робіт. Сутність, завдання та види календарних планів.

ТЕМА 5. Планування ресурсного забезпечення проекту

Характеристика ресурсів проекту. Основні принципи планування ресурсів проекту. Управління вартістю проекту. Логістика в проекті.

Модульний контроль

Змістовний модуль 2. Контроль та управління проектами

ТЕМА 6. Контролювання виконання проекту

Інструментарій контролювання проектів: відстеження фактичного стану робіт, аналіз результатів та вимір прогресу, коригуючі дії.

Управління комунікаціями проекту.

ТЕМА 7. Управління ризиками проектів

Сутність та види проектних ризиків. Причини виникнення та наслідки проектних ризиків. Фактори, що визначають рівень ризикованості проекту. Методи зниження ризиків.

Якісний та кількісний аналіз ризиків проектів.

Можливі стратегії поведінки компанії щодо ризиків: стратегія усунення ризиків, стратегія розподілу ризиків, стратегія зменшення ризиків, стратегія сприйняття ризиків.

ТЕМА 8. Управління якістю проекту

Менеджмент якості проекту. Класифікація видів та методів контролю якості в управлінні проектом. Стандартизовані системи менеджменту якості.

Політика у сфері якості. Планування якості проекту. Контроль показників якості.

ТЕМА 9. Управління персоналом у проектах

Основні сфери та напрями управління персоналом у проектах. Вимоги до проектного менеджера. Лідерство в управлінні проектами.

Формування команди проекту. Аналіз і оцінка зацікавлених осіб. Стадії розвитку команди. Організація зворотного зв'язку в команді. Навчання членів команди.

Модульний контроль

Модуль 2.

Розрахунково-графічна робота на тему «Планування проекту в MS Project»

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістовного модуля і тем	Кількість годин				
	Усього	У тому числі			
		л	п	лаб	с.р.
1	2	3	4	5	6
Модуль 1					
Змістовний модуль 1. Характеристика управління проектами та методологічні підходи до планування проекту					
Тема 1. Управління проектами в системі менеджменту організації	10	2	-	-	8
Тема 2. Обґрунтування проекту	10	2	-	-	8
Тема 3. Планування проекту	15,5	2,5	5	-	8
Тема 4. Управління часом виконання проекту	12,5	2,5	2	-	8
Тема 5. Планування ресурсного забезпечення проекту	13,5	2,5	3	-	8
Модульний контроль	2	2	-	-	-
Разом за змістовним модулем 1	63,5	13,5	10	-	40
Змістовний модуль 2. Методологічні підходи до планування проекту					
Тема 6. Контролювання виконання проекту	11,5	2,5	3	-	6
Тема 7. Управління ризиками проектів	11	2	3	-	6
Тема 8. Управління якістю проекту	8	2	-	-	6
Тема 9. Управління персоналом у проектах	8	2	-	-	6
Модульний контроль	2	2	-	-	-
Разом за змістовним модулем 2	40,5	10,5	6	-	24
Усього годин	104	24	16	-	64
Модуль 2					
Індивідуальне завдання	16	-	-	-	16
Контрольний захід					
Усього годин	120	24	16	-	80

5. Теми семінарських занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1		
	Разом	

6. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Планування проекту в MS Project.	5
2	Планування ресурсів проекту та визначення вартості	2
3	Таблиці у MS Project. Подання і форми MS Project.	1
4	Календарний план проекту	2
5	Відстеження та управління ходом виконання проекту	1
6	PERT-аналіз	1
7	Аналіз та оптимізація плану робіт по проекту.	1
8	Управління ризиками	1
9	Внесення в план додаткової інформації	1
10	Звіти про хід виконання проекту	1
	Разом	16

7. Теми лабораторних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1		
	Разом	

8. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Управління проектами в системі менеджменту організації	6
2	Тема 2. Обґрунтування проекту	6
3	Тема 3. Планування проекту	6
4	Тема 4. Управління часом виконання проекту	6
5	Тема 5. Планування ресурсного забезпечення проекту	8
6	Тема 6. Контролювання виконання проекту	8
7	Тема 7. Управління ризиками проектів	8
8	Тема 8. Управління якістю проекту	8
9	Тема 9. Управління персоналом у проектах	8
10	Індивідуальне завдання	16
	Разом	80

9. Індивідуальні завдання

1. Розробка концепції проекту.
2. Планування проекту в MS PROJECT (створення нового проекту, введення задач та їх тривалість, створення віхи).
3. Планування ресурсів у MS PROJECT (створення листа ресурсів, призначення ресурсів на кожну задачу).
4. Планування вартості проектів (призначення витрат ресурсів, перегляд витрат даного проекту).

10. Методи навчання

Словесні, наочні, практичні методи навчання.

11. Методи контролю

Письмовий модульний контроль, поточний контроль, підсумковий контроль у вигляді заліку.

12. Критерії оцінювання та розподіл балів, які отримують студенти

12.1. Розподіл балів, які отримують студенти (кількісні критерії оцінювання)

Складові навчальної роботи	Бали за одне заняття (завдання)	Кількість занять (завдань)	Сумарна кількість балів
Змістовний модуль 1			
Виконання і захист практичних робіт	0...5	5	0...25
Модульний контроль	0...25	1	0...25
Змістовний модуль 2			
Виконання і захист практичних робіт	0...5	5	0...25
Модульний контроль	0...25	1	0...25
Усього за семестр			0...100

Поточний контроль (теоретичне опитування й розв'язання практичних завдань), модульний контроль (може бути тестування за розділами курсу) та підсумковий (семестровий) контроль (іспит).

Модульний контроль за рішенням лектора допускається проведення у дистанційній формі.

Семестровий контроль (іспит) проводиться у разі відмови студента від балів поточного контролю. Під час складання семестрового іспиту студент має можливість отримати максимум 100 балів. Білет для іспиту складається з двох теоретичних запитань. За повну правильну відповідь на запитання студент отримує по 50 балів за кожне.

12.2. Якісні критерії оцінювання

Необхідний обсяг знань для одержання позитивної оцінки:

- методи планування;
- методи управління змістом робіт;
- принципи побудови графіка проекту;
- методи управління ресурсами проекту;
- методи управління людськими ресурсами;
- методи управління ризиками проекту.

Необхідний обсяг вмінь для одержання позитивної оцінки:

- управляти комплексами робіт;
- визначати ієрархічну структуру робіт;
- проводити планування часу;
- ефективно керувати часом;
- планувати ресурси;
- визначати вартість проекту;
- управляти ризиками проекту.

12.3 Критерії оцінювання роботи студента протягом семестру

Задовільно (60-74). Мати мінімум знань та вмінь. Відпрацювати та захистити практичні роботи. Вміти самостійно планувати проект та відстежувати хід його виконання.

Добре (75 - 89). Твердо знати мінімум знань, виконати усі завдання. Показати вміння виконувати та захищати всі практичні завдання в обумовленій викладачем строк з обґрунтуванням рішень та заходів, які запропоновано у роботах. Вміти самостійно планувати проект та відстежувати хід його виконання.

Відмінно (90 - 100). Здати всі контрольні точки з оцінкою «відмінно». Досконально знати всі теми та вміти застосовувати одержані знання.

Шкала оцінювання: бальна і традиційна

Сума балів	Оцінка за традиційною шкалою	
	Іспит, диференційований залік	Залік
90 – 100	Відмінно	Зараховано
75 – 89	Добре	
60 – 74	Задовільно	
0 – 59	Незадовільно	Не зараховано

13. Методичне забезпечення

1. Чумаченко І.В. Інформаційне забезпечення проектного менеджменту: навч. посібник / І.В. Чумаченко, Н.В. Доценко. – Харків: Нац. аерокосм. ун-т “ХАІ”, 2012. – 35 с.
2. Електронний ресурс, на якому розміщено навчально-методичний комплекс дисципліни: http://library.khai.edu/library/fulltexts/doc/_103Upravlinnya1.pdf

14. Рекомендована література

Базова

1. PMBOK 2017 – Guide To Project Management Body Of Knowledge
2. Рассел Д. Арчибальд. Управление высокотехнологичными программами и проектами. М: ДМК Пресс, 2002
3. С.В. Маклаков. Моделирование бизнес-процессов с AllFusion Process Modeler
4. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами: Учеб. пособие/ Под общ. ред. И.И. Мазура. – 2-е изд. – М.: Омега-Л, 2004.- 664 с.
5. Богданов В.В. Управление проектами в Microsoft Project 2002: Учеб. курс. – СПб.: Питер, 2003. – 640 с.
6. Менеджмент для магистров: Учеб пособие/Под ред. А.А. Епифанова, С.Н. Козьменко. – Сумы: ИТД “Университетская книга”, 2003. – 762 с.

Допоміжна

7. Батенко Л.П. Управління проектами / Батенко Л.П., Загородніх О.А., Ліщинська В.В. – К.: Київ. нац. екон. ун-т, 2013. – 231 с.
8. Клиффорд Ф. Грей. Управление проектами: практ. Руководство / Ф. Грей Клиффорд, У. Ларсон Ерик; пер. с англ. – М.: Дело и сервис, 2003. – 528 с.
9. Тарасюк Г.М. Управління проектами: навч. посіб. / Г.М. Тарасюк. – К.: Каравела, 2014. – 344 с.
10. Тянь Р.Б. Управління проектами: підручник / Р.Б. Тянь, Б.І. Холод, В.А. Ткаченко. – К.: ЦНЛ, 2013. – 224 с.
11. Управление проектами / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге. – М.: Экономика, 2001. – 576 с.
12. Управление проектами: справ. для профес. / под ред. И.И. Мазура, В.Д. Шапиро. – М.: Высш. шк., 2001. – 875 с.

15. Інформаційні ресурси

1. <http://www.upma.kiev.ua/> Українська асоціація управління проектами «УКРНЕТ»